



Årsredovisning och revisionsberättelse 2017 Valberedningens förslag



Jon Bengtsson
JB-PHOTO.se

Kallelse

Medlemmarna i Vallberga Lantmän ek. för. kallas härmed till ordinarie föreningsstämma tisdagen 20 mars 2018 kl. 19:00 i Solbacken, Edenberga.

Ärenden enligt föreningens stadgar.

Besluta om stadgeändringar - stadgar och ändringar finns på vår hemsida.

Gästtalare: Johnny Rydhög - "Att leda sig själv och andra"

Mat serveras kl 18.00 - 18.45. Anmälan till maten senast fredagen 9 mars till

info@vallberga.nu eller 0430 - 162 00.

Välkomna!
Styrelsen

Styrelsen och Verkställande Direktören för

Vallberga Lantmän ek. för.

Org nr 749200-3038

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2017

Innehåll:

sida

Årsredovisning

- Ordförandens kommentarer	3
- Förvaltningsberättelse	4-10
- Resultaträkning	11
- Balansräkning	12-13
- Kassaflödesanalys	14
- Redovisningsprinciper och noter med bokslutskommentarer	15-21
- Underskrifter	21

Revisionsberättelse	22-24
----------------------------	--------------

Föredragningslista	25
---------------------------	-----------

Valberedningens förslag	26
--------------------------------	-----------

Vallberga Lantmän ek.för.

Org nr 749200-3038

Nu bygger vi för framtiden

Vår utbyggnad av foderfabriken är äntligen igång och förhoppningsvis blir det lagring i nya rationella spannmålssilor i stället för slang till nästa år. Vädret har i och för sig ställt till det, men än håller planen. Vill du följa bygget är det bara att titta in på Vallberga Lantmäns Facebooksida.

Samma år som vi äntligen fick sätta spaden i backen för utbyggnad var också året då foderfabriken fyllde 10 år. Detta uppmärksammades med en mycket trevlig fest i linhallen, en fest dit alla medlemmar var inbjudna.

Ursäkt språket, men det är svårt att benämna höstens väder som annat än skitväder. Det blev många fastkörningar och tidvis hög vattenhalt men vi har ändå fått in en rekordskörd på 76 000 ton och det mesta maltkornet blev godkänt. Det är glädjande att konstatera att omhändertagandet av denna rekordskörd fungerat väl och att vår spannmålsmottagning är väldigt uppskattad av medlemmarna. För detta vill jag vill tacka all personal som fått slita hårt den gångna hösten. Samtidigt får jag tyvärr flagga för att vårt nya miljötillstånd innebär att vi måste ha en plan för hur vi ska minska antalet transporter och öppettider vilket kan påverka mottagningen. Vi får försöka se möjligheten i denna utmaning.

Ett val vi gjorde under 2018 var att lämna tillbaka klimatklivets pengar till Naturvårdsverket. Anledningen är att vi väljer att lägga investeringen av en pelletspanna på hyllan för att istället använda biogas. Gas är mycket enklare att styra till foderfabriken. Dessutom anser vi att det är miljövänligare.

Till investeringar vi gjort i Vallberga bör nämnas en värmeväxlare i butiken samt att vi byggt ett förråd för bekämpningsmedel. Till listan av nya mål och utmaningar kan nämnas att styrelsen har beslutat att vi ska minska pappersanvändningen. Detta innebär att vi vill försöka få fler att få sina fakturor och information på mail.

För de som ännu inte installerat vår Bulkfoderapp vill jag verkligen rekommendera det. Appen gör det mycket smidigt att dygnet runt med några knapptryck kunna beställa foder. Den är även bra vid skörd för att se insedlar och analyser.

Slutligen; vi går mot nya tider och börsen svajar och räntorna börjar stiga, men mat kommer alla alltid att behöva och där har Vallberga Lantmän en roll att fylla med sin närvaro och service. Det är en roll vi tar på stort allvar genom att hela tiden jobba med att försöka göra allt lite bättre.

Joakim Bronelius
ordförande

Förvaltningsberättelse

VERKSAMHETEN

Föreningen fortsätter sin positiva utveckling. Vår foderproduktion är fortsatt god och vår årstakt är nu 108 000 årston. Samtidigt har vår produktionsmix förskjutits mot mer koncentrat och premixer och mindre enhetsfoder. Vidare är fördelningen mellan nöt- och grisfoder jämnare. Försäljningen av växtodlingsprodukter är något mindre med anledning av stor gödsolförsäljning hösten 2016 samt betydligt mindre höstsådd 2017. Butiksomsättningen har ökat med bibehållen lönsamhet trots att konkurrensen hårdnar.

Resultat

Föreningens ekonomi stärks kontinuerligt och kan visa ett starkt resultat. Vår omsättning steg trots sänkta priser inom många varugrupper - genom ökade volymer.

Resultatet medger återbäring med 2,5%, efterlikvid med 1,5%, petroleumprodukter 0,5% samt ränta på insatser med 3,0%.

Extra foderbonus betalas ut till alla med 2,50 öre/kg köpt foder.

Medlemsnytta

Styrelsens förslag är att betala tillbaka 15,4 mkr av resultatet till medlemmarna.

Föreningen har fortsatt kunnat hålla marknadsmässiga priser och våra kunder når bra produktionsresultat med våra insatsvaror.

Inom växtodlingen ökar vi både våra marknadsandelar och verksamhetsområdet och vår spannmålsmottagning står i en klass för sig till glädje för våra leverantörer.

Vi arbetar intensivt med rätt kompetens, produkter, närhet och rådgivning.

Butiken fortsätter att utvecklas väl. Vi vill givetvis utveckla hela butiken dock med högre prioritet på lantbruks- och skogssortimentet.

Under året har vi lanserat en "mobilapp" där medlemmen har möjlighet att på ett enkelt sätt 1) lägga en ny foderorder 2) kan se sina spannmålsleveranser med analyser och 3) se sitt legolagersaldo på spannmål. Hemsidan utvecklas också hela tiden.

Antalet medlemmar har också ökat under året, vilket vi ser som en positiv återkoppling på att det är meningsfullt att vara medlem i Vallberga Lantmän.

Ekonomi

Föreningens likviditet och soliditet är god. Vi arbetar kontinuerligt med att minska antalet kreditdagar och allt fler medlemmar låter sina sparmedel stå kvar i föreningen.

För att minimera risker arbetar föreningen med olika former av säkringar. Rörliga lån säkras med ränteswapar och affärer i utländsk valuta säkras.

Vallberga Lantmän ek. för.

Org nr 749200-3038

Spannmål

Spannmålsskörden 2017 blev rekordartat på flera sätt. Skördearbetet blev komplicerat med ytterst få tröskdagar. Det allra mesta gick dock att skörda med rekordstora hektar-skördar och med goda kvaliteter.

Våra spannmålsplattor i Vistorp och på Ågård visar ökande volymer och uppskattas av våra leverantörer.

Spannmålsmottagning (ton)	2017	2016
Foderspannmål	34 900	22 100
Malkorn	20 400	15 200
Brödspannmål	10 100	9 500
Oljeväxter/Ärtor/Åkerbönor	10 600	5 200
Summa	76 000	52 000

Försäljning (tkr)	2017	2016	Förändr %
Spannmål	40 725	31 857	28
Foder och foderråvaror	302 337	300 692	1
Handelsgödsel o kalk	54 360	62 494	-13
Utsäde, frö	17 846	17 536	2
Drivmedel o bränsle	34 583	30 807	12
Div. varor o tjänster	11 132	6 854	62
Järn- o byggnadsvaror	24 344	23 255	5
Summa	485 327	473 495	2

Investeringar (Mkr)

Investeringar har gjorts 2017 för 6,3 (5,3).

Småhus/mark 0,4

Påbörjad nybyggnation Hov 5,9

FÖRVÄNTNINGAR AVSEENDE DEN FRAMTIDA UTVECKLINGEN

Vi har nu fått vårt nya miljötillstånd. Byggnation av nya spannmålsilor har startat. Vi hoppas kunna ta dessa i bruk till skörd 2018. Enligt vårt nya tillstånd måste vi se över antalet transporter till anläggningen och när på dygnet dessa sker.

För att förbättra verksamheten är vi också i behov av att kunna planera och styra spannmålsmottagningen bättre. Därför fortsätter vi med våra kontraktsmodeller.

DLA-gruppen (som vi är medlemmar i) fortsätter att utvecklas positivt. Tillsammans utgör vi en av de större inköpsorganisationerna i Europa. Med rätt inköpspriser och en effektiv organisation i Vallberga blir vi en oslagbar kombination och den bästa affärspartnern på både kort och lång sikt.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Vallberga Lantmän bildades 1904. En förening vars ändamål då liksom nu är att köpa och sälja produkter för att tillgodose lantbrukare/kunder. Vi är ett medlemsägt företag.

Från uppförandet av första byggnaden 1904 har verksamheten vuxit sig större och vi har nu en mycket modern foderfabrik, spannmålsmottagning och butik. Totalt uppgår den årliga försäljningen till ca 475 mkr.

Verksamhetsområden

Foder, spannmål

Tillverkning och försäljning av nöt-, gris- och fjäderfäfoder levereras som pellets, kross eller mjöl. Allt är värmebehandlat. Spannmålen torkas, rensas och lagras.

Växtodling

Försäljning av kalk, mineralgödsel, utsäde, frö och växtskydd.

Butik

Försäljning av husdjursfoder, färg, trädgårdsprodukter, verktyg, drivmedel, smörjoljor mm

Vision

Vallberga Lantmän ska vara den ledande leverantören till lantbruksföretag i regionen.

Våra kärnvärden är

Kundnära - Kvalitet - Kompetens

Kundfokus

Vi strävar efter ett varaktigt förtroende hos kunderna och att våra tjänster uppfyller deras behov och förväntningar. Lagar, förordningar och branschkrav följs upp med målet att vi minst lever upp till dem. Med kundenkäter mäter vi detta. Företagets viktigaste kunder är lantbrukare i sydvästra Sverige.

Policy

Vi ser kvalitet, miljö och arbetsmiljö som samverkande delar i all vår verksamhet. Det innebär att vi verkar för att våra tjänster och produkter uppfyller kundernas behov och förväntningar och att de utförs med minsta möjliga negativa miljöpåverkan. Våra medarbetare ska samtidigt ha en säker och utvecklande arbetsmiljö. Vi strävar efter att förebygga risker för att medarbetarna kan komma att drabbas av ohälsa och olycksfall. Detta innefattar även trafiksäkerheten.

Policyn skall följas och uppnås genom att

- vi bygger upp ett varaktigt förtroende hos kunden
- vi minst lever upp till gällande lagar och förordningar
- vi ständigt strävar efter att förbättra våra processer och tjänster och att detta görs i samverkan med våra kunder och intressenter
- vi bedriver verksamheten enligt föreskrifterna i AFS 2001:1 (SAM) samt HACCP-föreskrifterna för foderkontroll
- vi riskbedömer för verksamheten väsentliga områden enligt gällande intervall vars resultat blir vår handlingsplan inom området
- inom miljö mäter vi buller och stoft samt bedömer vår påverkan av andra väsentliga miljöaspekter för verksamheten

Miljö

Verksamheten har små negativa miljöeffekter. Inga farliga utsläpp sker men damm kan spridas - framförallt i spannmålssäsongen.

Energikällan i foderfabriken och till spannmålstorkarna i Hov är från och med 2018 biogas. Vi minskar därmed koldioxidutsläppen med 1 300 ton årligen. Aktiviteter avseende energieffektivisering pågår.

Vidare bedrivs försäljning av kemiska produkter inom växtskyddsområdet. Dessa produkter förvaras och transporteras enligt gällande regler.

Vallberga Lantmän ek. för.

Org nr 749200-3038

STYRELSE OCH REVISORER**Mandattiden
utgår år****Styrelseledamöter:**

Av stämman utsedda

Lantbrukare Joakim Bronelius, Brostorp, Laholm (ordförande)	2018
Lantbrukare Hans-Gunnar Enggaard, Ysby, Laholm	2019
Lantbrukare Per-Ola Carlsson, Börsgård, Falkenberg	2019
Lantbrukare Lars Björnberg, Mellby, Laholm	2019
Lantbrukare Peter Andersson, Årnarp, Halmstad	2018
Lantbrukare Birgitta Bengtsson, Ränneslöv, Laholm	2019
Lantbrukare Stefan Carlsson, Erixberg, Laholm	2018

Av löntagarorg. utsedda

Lars Tagesson, Ålstorp, Laholm	2018
Yvonne Karlsson, Ränneslöv, Laholm	2018

Suppleanter:

Av stämman utsedda

Ingvar Bartholdsson, Rolfstorp, Grimeton	2018
Joel Svensson, Ågård, Eldsberga	2018

Av löntagarorg. utsedda

Jörgen Tagesson, Ålstorp, Laholm	2018
Helen Andersson, Vallberga	2018

Revisorer:

Lantbrukare Andreas Svensson, Brännalt, Båstad	2018
Lantbrukare Bo Davidsson, Råvaljung, Hishult	2018
Aukt.revisor Per Widell, Baker Tilly Ahlgren & Co	2018

Suppleanter:

Lantbrukare Roger Nilsson, Ränneslöv, Laholm	2018
Lantbrukare Anders Gunnarsson, Bogga Gård, Västra Karup	2018
Aukt.revisor Henrik Ahlgren, Baker Tilly Ahlgren & Co	2018

Företagsledning:

Lars Johansson

5-ÅRSSAMMANDRAG

BELOPP I TKR	2017	2016	2015	2014	2013
Försäljning	485 327	473 495	471 800	447 562	435 719
Bruttovinst	85 973	81 632	70 782	75 569	73 591
Omkostnader	59 595	60 528	53 447	52 054	49 344
Återbäring och efterlikvid	9 815	7 917	4 450	9 041	8 850
Investeringar	6 231	5 318	3 775	8 042	4 237
Avskrivningar	8 933	9 078	8 345	8 282	7 818
Räntenetto	-2 718	-3 466	-3 975	-4 015	-3 453
Obeskattade reserver	26 500	23 000	23 000	23 400	22 500
Soliditet	28	25	22	20	18
Medelkredit i dagar	50	53	53	54	58

Vallberga Lantmän ek. för.

Org nr 749200-3038

MEDLEMMAR	2017	2016
Insatser		
Medlemmar, antal	977	960
Insatsskyldighet, tkr	86 976	81 676
Oguldna insatser, tkr	51 869	52 978

Utbetalning av insatser kommer under 2018 att ske enligt följande:

Avgående medlemmar, tkr	306	497
Överinsatser till kvarstående medlemmar, tkr	895	176

Omsättningsvärden, tkr

Medlemmars inköp från föreningen	338 076	343 316
Medlemmars leveranser till föreningen	88 921	67 569

Återbäring och efterlikvid, tkr

På inköpen erhåller medlemmarna	8 480	6 565
På leveranserna erhåller medlemmarna	1 335	1 352
Summa återbäring och efterlikvid	9 815	7 917

Förändring av eget kapital

	Insats- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital
Vid årets början	29 875	8 088	2 413
Ökning av insatskapital	5 232		
<i>Disposition enl föreningsstämmbeslut</i>			
Utbetalning av insatsränta			-835
Årets resultat			1 363
Vid årets slut	35 107	8 088	2 941

FÖRSLAG TILL DISPOSITION BETRÄFFANDE FÖRENINGENS VINSTMEDEL

Styrelsen föreslår att disponibla vinstmedel, 2 941 tkr disponeras enligt följande:

Ränta insatskapital 3,0%	940
Balanseras i ny räkning	2 001
Summa	2 941

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 9 kap. 3 § Lag om ekonomiska föreningar enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, föreningens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande bokslutskommentarer.

Resultaträkning

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	2017	2016
Nettoomsättning		485 327	473 495
Övriga rörelseintäkter		128	237
		<u>485 455</u>	<u>473 732</u>
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror		-399 351	-391 863
Övriga externa kostnader	1,2	-36 362	-36 335
Personalkostnader	3	-23 233	-24 193
Avskrivningar av byggnader	4	-561	-556
Avskrivningar av markanläggningar	5	-169	-149
Avskrivningar av maskiner o andra tekniska anlägg	6	-7 383	-7 454
Avskrivningar av inventarier, verktyg o installationer	7	-821	-919
Rörelseresultat		<u>17 575</u>	<u>12 263</u>
Återbäring till medlemmarna		-9 815	-7 917
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Ränteintäkter		2 531	2 662
Räntekostnader		-5 249	-6 128
Resultat efter finansiella poster		<u>5 042</u>	<u>880</u>
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Förändring av avskrivningar utöver plan		-3 500	-
Resultat före skatt		<u>1 542</u>	<u>880</u>
Skatt på årets resultat	8	-179	-43
Årets resultat		<u>1 363</u>	<u>837</u>

Balansräkning

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader	4	9 736	10 095
Mark och markanläggningar	5	5 273	5 264
Maskiner och andra tekniska anläggningar	6	74 335	81 780
Inventarier, verktyg och installationer	7	1 232	2 053
Pågående nybyggnad	9	5 851	184
		<u>96 427</u>	<u>99 376</u>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	10	100	100
Långfristiga värdepappersinnehav	11	615	653
Långfristig fordran/betalningsplaner	12	16 341	19 490
		<u>17 056</u>	<u>20 243</u>
Summa anläggningstillgångar		113 483	119 619
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror		69 167	48 794
		<u>69 167</u>	<u>48 794</u>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		44 865	62 364
Skattefordringar		25	46
Övriga fordringar		4	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 174	1 673
		<u>47 068</u>	<u>64 083</u>
Kassa och bank	14	11 851	4 737
Summa omsättningstillgångar		128 086	117 614
SUMMA TILLGÅNGAR		241 569	237 233

Balansräkning

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	2017-12-31	2016-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Insatskapital		35 107	29 875
Reservfond		8 088	8 088
Summa bundet eget kapital		43 195	37 963
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserade vinstmedel		1 578	1 576
Årets resultat		1 363	837
Summa fritt eget kapital		2 941	2 413
Summa eget kapital		46 136	40 376
<i>Obeskattade reserver</i>			
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	13	26 500	23 000
		26 500	23 000
<i>Långfristiga skulder</i>			
Medlemmarnas sparmedel	15,17	29 242	21 029
		29 242	21 029
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	16,17	—	10 000
Medlemmarnas sparmedel	17	82 204	87 535
Leverantörsskulder		30 615	32 558
Övriga kortfristiga skulder		13 710	11 212
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		13 162	11 523
		139 691	152 828
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		241 569	237 233

Kassaflödesanalys

	2017	2016
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	5 042	880
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	8 194	10 828
	<u>13 236</u>	<u>11 708</u>
Betald skatt	-158	-257
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	13 078	11 451
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	-20 373	5 200
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	21 093	-7 837
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	2 194	6 279
Kassaflöde från den löpande verksamheten	15 992	15 093
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-6 231	-5 319
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	36	-
Investeringar i finansiella tillgångar	-	-21
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar	38	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-6 157	-5 340
Finansieringsverksamheten		
Ökning/minskning av insatskapital	5 232	3 111
Ökning(+)/Minskning(-) av låneskulder, medlemmar	2 882	-2 991
Ökning(+)/Minskning(-) av låneskulder, bank	-10 000	-9 263
Utbetald ränta på insatser	-835	-733
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 721	-9 876
Årets kassaflöde	7 114	-123
Likvida medel vid årets början	4 737	4 860
Likvida medel vid årets slut	11 851	4 737

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

	2017	2016
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	8 168	10 828
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	26	-
	<u>8 194</u>	<u>10 828</u>

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges. Fordringar har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar, skulder samt avsättningar har värderats till anskaffningsvärde om annat ej anges.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Utgifter för forskningsaktiviteter kostnadsförs i takt med att de uppstår.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader	25-50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-33 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år

Byggnader består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnader består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. Det innebär att leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulager har värderats till anskaffningsvärde eller till verkligt värde per balansdagen. I de fall anskaffningsvärdet har använts har värdering skett till 97 % av det samlade anskaffningsvärdet vilket understiger varulagrets nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Skatt

Årets totala skatt för företaget utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar, skulder och avsättningar.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras via Alecia, vilka redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns tillräcklig information för att redovisa planen som förmånsbestämd. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Noter och bokslutskommentarer

Not 1 Leasingavtal

Årets leasingkostnader uppgår till 1 772 tkr (1 656).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

Inom ett år:	1 082 tkr
Senare än ett år men inom fem år:	1 314 tkr

Not 2 Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer

	2017	2016
Revisionsuppdrag, lagstadgad	92 900	91 100
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	9 500	9 400
Övriga tjänster	45 000	45 000
	147 400	145 500

Not 3 Anställda och personalkostnader

	2017	2016
Anställda	37	38
Totalt	37	38
(varav män)	(70%)	(71%)

Könsfördelning i företagsledningen

Styrelsen	2 kvinnor	2 kvinnor
Övriga ledande befattningshavare	0 kvinnor	0 kvinnor

Personalkostnader

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Styrelse och företagsledare	1 352	1 346
Övriga anställda	14 698	14 919
Summa	16 050	16 265
Sociala kostnader	5 508	5 941
Pensionskostnader	1 569	1 785

Av föreningens pensionskostnader avser 457 tkr (425) företagsledare.

Not 4 Byggnader

	2017-12-31	2016-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	21 579	21 215
Nyanskaffningar	201	364
	<u>21 780</u>	<u>21 579</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-11 484	-10 928
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-560	-556
	<u>-12 044</u>	<u>-11 484</u>
Planenligt restvärde vid årets slut	9 736	10 095

Not 5 Mark och markanläggningar

	2017-12-31	2016-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	6 271	5 178
Nyanskaffningar	179	1 093
	<u>6 450</u>	<u>6 271</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-1 007	-859
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-170	-148
	<u>-1 177</u>	<u>-1 007</u>
Planenligt restvärde vid årets slut	5 273	5 264

Not 6 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2017-12-31	2016-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	155 653	152 218
Nyanskaffningar	–	3 435
Avyttringar och utrangeringar	-11 882	–
	<u>143 771</u>	<u>155 653</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-73 873	-66 419
Avyttringar och utrangeringar	11 820	–
Årets avskrivning enligt plan	-7 383	-7 454
	<u>-69 436</u>	<u>-73 873</u>
Planenligt restvärde vid årets slut	74 335	81 780

Not 7 Inventarier, verktyg och installationer

	2017-12-31	2016-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	18 305	17 940
Nyanskaffningar	–	365
Avyttringar och utrangeringar	<u>-10 654</u>	<u>–</u>
	7 651	18 305
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-16 252	-15 334
Avyttringar och utrangeringar	10 654	–
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	<u>-821</u>	<u>-918</u>
	<u>-6 419</u>	<u>-16 252</u>
Planenligt restvärde vid årets slut	1 232	2 053

Not 8 Aktuell och uppskjuten skatt

	2017	2016
Aktuell skatt	179	43
Uppskjuten skatt	<u>–</u>	<u>–</u>
Totalt redovisad skatt	179	43

Redovisat resultat före skatt

	Procent	Belopp 1 542
Skatt enligt gällande skattesats	22,0	339
Ej avdragsgilla kostnader	4,5	70
Ej skattepliktiga intäkter	-0,1	-2
Skattemässiga avskrivningar byggnader	-1,4	-21
Ränta på insatskapital	-13,4	-207
Redovisad effektiv skatt	11,6	179

Not 9 Pågående nyanläggningar

	2017-12-31	2016-12-31
Vid årets början	184	124
Omklassificeringar	-184	–
Nyanskaffningar	<u>5 851</u>	<u>60</u>
	5 851	184

Not 10 Andelar i koncernföretag

	2017-12-31	2016-12-31
Vid årets början	100	100
Bokfört värde vid årets slut	100	100

Innehavet avser aktier i Swefibre Ind AB, organisationsnummer 556625-3638.

Bolaget ägs till 100%. Koncernredovisning upprättas ej då bolaget är vilande.

Not 11 Långfristiga värdepappersinnehav

	2017-12-31	2016-12-31
Vid årets början	653	632
Tillkommande tillgångar	–	21
Avgående tillgångar	<u>-38</u>	<u>–</u>
Bokfört värde vid årets slut	615	653

Not 12 Långfristiga fordringar/betalplaner

	2017-12-31	2016-12-31
Betalningsplaner som förfaller efter 2018-12-31	<u>16 341</u>	<u>19 490</u>
	16 341	19 490

Förfallna betalningsplaner skrivs om med rimliga amorteringar.

Not 13 Obeskattade reserver

	2017-12-31	2016-12-31
Akkumulerade avskrivningar utöver plan:		
Maskiner och inventarier	<u>26 500</u>	<u>23 000</u>
	26 500	23 000

Not 14 Checkräkningskredit

	2017-12-31	2016-12-31
Beviljad kreditlimit	30 000	30 000
Outnyttjad del	<u>-30 000</u>	<u>-30 000</u>
Utnyttjat kreditbelopp	–	–

Not 15 Långfristiga skulder

	2017-12-31	2016-12-31
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	29 242	21 029
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	<u>–</u>	<u>–</u>
	29 242	21 029

Föreningen tillämpar s.k. "Säkringsredovisning", bl.a. innebärande att värdeförändringar i derivatavtal inte redovisas över resultaträkningen.

Not 16 Ställda säkerheter till kreditinstitut

	2017-12-31	2016-12-31
Fastighetsinteckningar	84 500	84 500
Företagsinteckningar	59 400	59 400

Not 17 Skulder

De långfristiga skulderna är föremål för risker/möjligheter vid förändringar av marknadsräntorna. För att hantera dessa risker/möjligheter används finansiella derivatinstrument, s.k. ränteswapar. På detta sätt kan räntebindningen och kapitalbindningen hanteras med full flexibilitet. Förutsättningar skapas för att, när som helst, förändra räntebindningstiden och bättre möta förändringar på räntemarknaden.

Per bokslutsdagen finns derivatavtal som totalt uppgår till 90 MSEK (90). Den genomsnittliga räntebindningstiden för den totala skuldportföljen uppgår till 4,79 år (5,27) och den genomsnittliga effektiva räntan uppgår till 4,82% (4,55). Marknadsvärdet på derivatavtalen uppgår till -15,0 MSEK (-17,3).

Marknadsvärdet representerar den kostnad/intäkt som skulle uppstå om man avslutar avtalen i förtid. Analogt skulle motsvarande marknadsvärde (s.k. ränteskillnadsersättning) uppstå om man istället valt att använda långa räntebindningar på de enskilda lånen. Om respektive ränteswapavtal kvarstår t.o.m. sitt slutförfallodatum så kommer undervärdet/överbärdet att löpande elimineras.

Så kallad "Säkringsredovisning" tillämpas avseende derivat, bl.a. innebärande att värdeförändringar i derivatavtal inte redovisas över resultaträkningen. Det skall finnas en ekonomisk relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Säkringsförhållandet skall vara effektivt och dokumenteras när säkring ingås. Uppföljningen av ekonomisk relation och effektivitet sker löpande via rutiner för finansiell rapportering. Särskild dokumentation är upprättad som bl.a. fastlägger strategier och mål för riskhanteringen.

Vallberga 2018-02-20



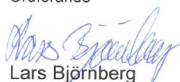
Joakim Bronelius
Ordförande



Peter Andersson



Hans-Gunnar Enggaard



Lars Björnberg



Stefan Carlsson



Birgitta Bengtsson



Per-Ola Carlsson



Yvonne Karlsson

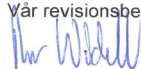


Lars Tagesson



Lars Johansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits 2018-02-22



Per Widell
Auktoriserad revisor



Bo Davidsson



Andreas Svensson



Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Vallberga Lantmän ek för, org.nr 749200-3038.

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Vallberga Lantmän ek för år 2017.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns ansvar* samt *Den förtroendevalda revisorns ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören

avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon



väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Den förtroendevalda revisorns ansvar

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Vallberga Lantmän ek för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare

i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av föreningens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att



upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Vallberga den 22 februari 2018

Per Widell
Auktoriserad revisor

Bo Davidsson
Förtroendevald revisor

Andreas Svensson
Förtroendevald revisor

FÖREDRAGNINGSLISTA

Anteckningar för justering av röstlängd börjar kl 18.00 och avslutas kl 19.00.
Stämmodeltagare bör uppge såväl namn som medlemsnummer.

1. Val av ordförande vid stämman
2. Anmälan av styrelsens val av protokollförare
3. Dagordningen godkänns
4. Fastställande av röstlängd
5. Val av två personer att jämte ordföranden justera stämmans protokoll
6. Fråga om stämman utlysts i behörig ordning
7. Styrelsens redovisningshandlingar, insatsbetalning för senaste räkenskapsåret presenteras
8. Revisorernas berättelse
9. Fråga om fastställande av balans- och resultaträkningar
10. Beslut om insatsskyldighet
11. Beslut om användning av till förfogande stående vinstmedel
12. Fråga om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och VD
13. Bestämmande av ersättning till styrelseledamöter och revisorer
14. a) Val av antal och vilka styrelseledamöter för en tid av två år:
Mandattiden utgår för: Joakim Bronelius, Peter Andersson och Stefan Carlsson

b) Val av antal och vilka styrelsesuppleanter för en tid av 1 år samt turordning:
Mandattiden utgår för: Ingvar Bartholdsson, Joel Svensson
15. a) Val av antal och vilka revisorer för en tid av 1 år:
Nuvarande: Bo Davidsson, Andreas Svensson, Per Widell, Falkenberg

b) Val av antal och vilka revisorssuppleanter för en tid av 1 år:
Nuvarande: Roger Nilsson, Anders Gunnarsson, Henrik Ahlgren
16. Besluta om antal och vilka som ska ingå i valberedning för tiden intill nästa ordinarie föreningsstämma samt sammankallande
17. Val av ombud till andra stämmor
18. Övriga ärenden

Valberedningens förslag

Styrelseledamöter för en tid av 2 år

Joakim Bronelius, Brostorp, Laholm	Omval
Peter Andersson, Ärnarp, Halmstad	Omval
Stefan Carlsson, Erixberg, Laholm	Omval

Styrelsesuppleanter för en tid av 1 år

1. Ingvar Bartholdsson, Rolfstorp, Grimeton	Omval
2. Joel Svensson, Ägård, Eldsberga	Omval

Revisorer för en tid av 1 år

Bo Davidsson, Råvaljung, Hishult	Omval
Andreas Svensson, Brännalt, Båstad	Omval
Per Widell, Baker Tilly Ahlgren & Co	Omval

Revisorssuppleanter för en tid av 1 år

Roger Nilsson, Ränneslöv, Laholm	Omval
Anders Gunnarsson, Bogga Gärd, Västra Karup	Omval
Henrik Ahlgren, Baker Tilly Ahlgren & Co	Omval

Ombud till andra stämmor

Vid behov utser styrelsen representanter inom sig.

Valberedning har varit

Anders Nilsson, Skrämered 54, Våxtorp	sammankallande
Ros-Marie Andersson, Tjuvhult, Hasslöv	
Roger Mohlin, Vantinge, Ängelholm	
Jan Svensson, Hjortsberga Vret, Alvesta.	
Sven Svensson, Skogaby, Laholm	
Magnus Uhlin, Laholm	
Jörgen Andersson, Falkenberg	

Arvoden

Ordförande 1,50 basbelopp/år
Vice ordförande 0,50 basbelopp/år
Arbetsutskottet 3:dje person 0,40 basbelopp/år
Övriga styrelseledamöter 0,25 basbelopp/år
Revisorer 0,10 basbelopp/år

För styrelseledamöter, revisorer och valberedningsledamöter tillkommer dagarvode enligt LRF's normer + 25% (max 10 tim/dag) samt reseersättning enligt statens normer.

Inkomstbasbelopp (2018) 62 500:--

[illegible]

SVERIGE



PORTO BETALT

B



Vallberga
fantasma

KVALITET
KUNDNÄRA
KOMPETENS